



Bemutató

A Geopolitikai Tanács és Kockázatelemzési Egysége egy független a kockázatok kezelésére specializált tanácsadó csoport. Tanácsadással és szolgáltatásunkkal lehetővé tesszük a társaságoknak, kormányzati és nemzetközi szervezeteknek, hogy alkalmazkodjanak és menedzseljék a stratégiai és operatív kockázataikat. Tanácsadásunk kiterjed a kockázatok feltárására, menedzselésére, a kockázatkezelési rendszerek kialakítására, oktatására.

Elemzéssel és tanácsadással állunk rendelkezésre a tőkebefektetés, új piacok teremtése, egyesülés és felvásárlás, üzleti partner megismerése feltérképezése, a krízis menedzsment, és a projektmenedzsment területén.

A Geopolitikai Tanács és Kockázatelemzési Egysége komplex kockázatelemzési és pénzügyi elemzési szolgáltatása azonban önmagában nem elegendő ahhoz, hogy küldetésünket valóra váltsuk. A siker fő mozgatórugói az alapítvány munkatársai, akik a nemzetközi politikai élet különböző vezető beosztásaiban, és a nemzetközi menedzsmentben megszerzett gyakorlatukkal, elhivatottságukkal, szaktudásukkal, és folyamatos képzésükkel azért dolgoznak, hogy minél több elégedett Ügyfelünk legyen képes gazdasági céljait megvalósítani, elérni. Munkatársaink személyes kihívásnak tekintik, hogy munkájuk alapján öregbítsék az alapítvány hírnevét, és személyükben, és tevékenységükben sikeresek legyenek.

Céljaink

Alkalmazott Kockázatelemzési Egység létrehozásának célja módszertani támogatás nyújtása mind az üzleti, mind a non-profit vállalkozásoknak abban, hogy döntéseik során szisztematikusan értékelni, és ennek alapján hatékonyan kezelni tudják a kitűzött céljaikat pozitív vagy negatív irányban befolyásoló kockázatokat.

Misszió

Az Alkalmazott Kockázatkezelési Egységet a korszerű kockázatelemzési módszertan alkalmazásában és oktatásában Magyarország és nemzetközi szinten is elismert kutatási, oktatási központtá tenni.

Vízió

A kockázatmenedzsment módszertanának megismertetése minél szélesebb körben, hogy a közszolgálati szervezetek, a nonprofit szféra és az üzleti vállalkozások is megismerjék, és képesek legyenek alkalmazni korszerű kockázatmenedzsment eszközöket.

Mit ad a Kockázat Menedzsment?

A kockázatelemzés elvégzésével, ha nem is szűrhető ki, azonban lényegesen csökkenthető a gazdasági szervezet stratégiai céljainak kudarca,

illetve jelentős költség és időmegtakarítás érhető el a működés folyamatában, azzal, hogy a tevékenység kockázatosnak ítélt elemei feltárásra, és bemutatásra kerülnek, és ez döntési alternatívákat biztosít a döntést előkészítő és döntést hozó vezetők részére.

A kockázatkezelés, mint módszertan bevezetésével és alkalmazásával már a gazdasági szervezet missziójának, víziójának és stratégiájának meghatározásába, nyomon követésébe, a költségvetés-, erőforrás-, és feladat-, illetve projekt tervezés rendszerébe, illetve a működtetési feladatok végrehajtásába beépül a kockázatok feltárása, kezelése és megelőzése.

A kockázatkezeléssel és igény szerint a kockázat monitoring rendszer kiépítésével és üzemeltetésével a menedzsment egy előrejelző és megelőző rendszerként viselkedő döntéstámogató elemmel bővül, amely lehetőséget teremt a gazdasági szervezet alapfeladatainak, projektjeinek és a működtetés feladatainak megghiúsulását, vagy sikertelenségét okozó kockázatok időbeli előrejelzésére, kezelésére, és biztosítja a veszteségek elkerülését vagy minimalizálását célzó korrekciós döntések időbeli meghozatalát.

A kockázat monitoring és a (elektronikus) kockázat dokumentációs rendszer kiépítésével, a rendszer hosszú távon biztosítja a közszolgálati szervezet számára szervezetet érintő globális kockázati adat-, és tudásbázist. Ez a monitoring rendszer a menedzsment napi vezetési és működési folyamatába épülve biztosítja a stratégiai döntések elfogadható szintű kockázati szinten történő megalapozását, a projektek kockázatainak tervezését, feltárását, kezelését és nyomon követését a projekt sikeres megvalósításáig illetve az alapfeladatokból eredő

napi működést érintő kockázatok feltárását, megelőzését és szükségszerű kezelését.

Miért mi?

Társaságok, kormányzati és nemzetközi szervezetek működtek együtt a Geopolitikai Alapítvánnyal, mert munkatársaink a nemzetközi politikai életben és a nemzetközi és hazai menedzsment területén kivívott hírnevükkel, szaktudásukkal és szakmai teljesítményükkel bebizonyították, hogy képesek vagyunk a tanácsadás során menedzselni megbízóink kockázatait, és maximalizálni gazdasági lehetőségeiket.

Elégedett Ügyfelek

Az első tájékoztatástól a régóta fennálló kapcsolatig, jellemző a bizalom és a kiegyensúlyozott kapcsolat ügyfeleink és köztünk. Minél több területen állunk konzultációs kapcsolatban, annál szükségesebbnek tartjuk a teljes bizalmat a képességeink, feddhetetlenségünk és a professzionalizmusunk irányában.

A Geopolitikai Tanács és Kockázatelemzési Egysége garantálja a megfelelően felkészült professzionális tudással rendelkező szakembergárdát, a legmagasabb szakmai képesítésekkel, és diszkrécióval, hogy üzleti szolgáltatásunk újra megrendelésre kerüljön.

Erkölc

A mi szolgáltatási területünkön, kritikus kérdés a függetlenség. Mi teljesen az ügyfeleink érdekeire, és érdekeltségeire fókuszálunk, és elfogulatlanul részrehajlás nélkül adunk tanácsokat.

Gondolja végig, hogy tudja-e a választ a kérdésekre szervezete vagy projektje vonatkozásában!

- Tudatosan felmérjük-e kockázatainkat, és kezeljük azokat, vagy a bekövetkezéskor ad-hoc módon megpróbáljuk az általuk okozott károkat mérsékelni?
- Ismerjük-e szervezetünk kockázati térképét?
- Működik-e a szervezet szintjén integrált, folyamatba épített kockázatkezelési rendszer?
- Mi veszélyezteti legnagyobb bekövetkezési valószínűséggel, és legmagasabb értékben a szervezetünk, projektjeink sikereit?

- Ki és mikor riasztja a vezetést a kockázat felmerülésekor vagy bekövetkezésekor?
- Van-e a kockázatkezelésért felelős vezető a szervezetben?
- Rögzítésre kerültek-e a felelősségi szintek és a feladatok?
- Foglalkozott-e a menedzsment a stratégiai célokra és a napi működésre ható kockázatok problémáival, kezelésével?
- Vizsgálták-e valaha, hogy volt-e a szervezet mérlegét és eredményét befolyásoló olyan kockázati tényező, amely időbeli felismerésével elkerülhető vagy csökkenthető lett volna gazdasági hatása?
- Ki a felelős a stratégiai kockázatok kezeléséért?
- Ki a felelős az operatív működés kockázatainak menedzseléséért?

Felfogásunk, politikánk

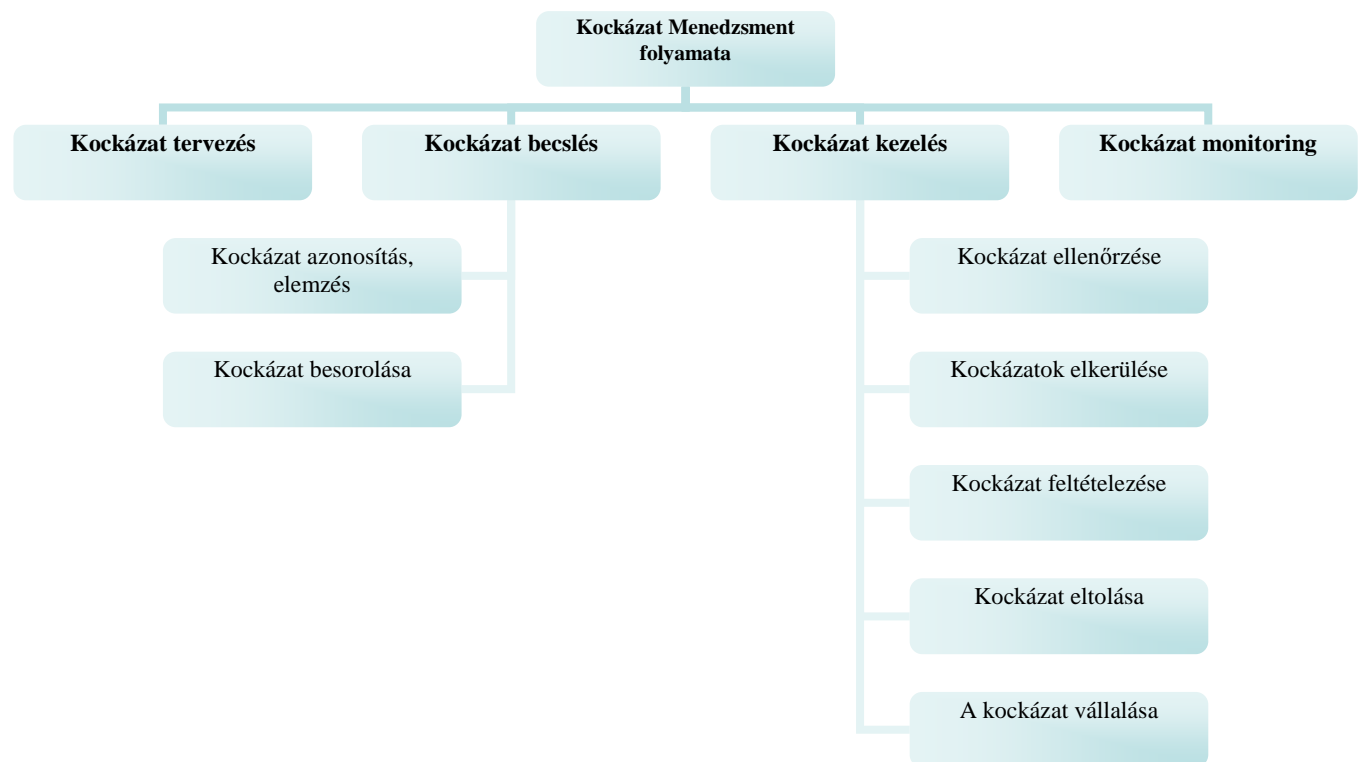
Felkészültségünket és a helyes elemzési és kockázatkezelési gyakorlatot alkalmazva a Geopolitikai Tanács Kockázatelemzési Egysége képessé teszi az ügyfeleit stratégiai és operatív működési kockázataik feltárására, a helyes kockázatkezelési gyakorlat megszervezésére és végrehajtására, érdekeltségeik megvédésére, tevékenységük folytatására.

A Geopolitikai Tanács Kockázatelemzési Egysége a kívánt kockázatkezelési információkkal, és ajánlásokkal látja el ügyfeleink menedzsmentjét, és képesek vagyunk a legjobb és legalkalmasabb speciális konzultációs team összeállítására.

A kockázatkezelés módszertana

A Kockázat Menedzsment általunk alkalmazott módszertana a Defense Resources Management Institute, Naval Postgraduate School in Monterey által kerül az Egyesült Államok közszolgálatában oktatásra.

A módszertant az Amerikai Egyesült Államok és Anglia közszolgálati és kormányzati szervezeteinél, így többek között a NASA-nál, és az Egyesült Államok haditengerészeténél, valamint hadseregénél is sikerrel alkalmazzák a multinacionális méretű gazdasági szervezetek szervezet szintű integrált kockázatkezelésére, s a nemzetközi hadiipari és hazai fejlesztési projekteknek a kockázat menedzselésére.



Kockázat Menedzsment

Társaságok integrált kockázat menedzsment rendszerének kialakítása

Közszolgálati szervezetek integrált kockázat menedzsment rendszerének kialakítása

Projektek kockázatkezelése

EU pályázatok kockázatkezelése

Korrupciós kockázatok kezelése

Politikai és biztonsági kockázat elemzés

Társaságok Integrált Kockázat Menedzsment rendszerének kialakítása

A társaságok részére vállaljuk stratégiai, operatív működési, és projekt kockázatkezelési rendszereik kialakítását, és integrálását a Társaság Integrált Gazdasági Vezetési Rendszerébe. A kockázatkezelési tanácsadásunk keretében feltárjuk, azonosítjuk és besoroljuk kockázataikat. Elkészítjük a stratégiai és operatív funkciók kockázat térképeit és kidolgozzuk a kockázatkezelési akcióterveket. Kialakítjuk a Kockázatkezelési Dokumentációs rendszert, és kidolgozzuk a társaság kockázatkezelési szabályzatait. Megbízásuk alapján kiképezzük dolgozóikat a Kockázat Menedzsment módszertan helyes alkalmazási lehetőségekre. Részt veszünk a projekt scenáriók kockázat alapú kidolgozásában, a scenáriók kockázatelemzésében. Kialakítjuk a Projekt Kockázat Menedzsment rendszerét, részt veszünk a működtetésben, vagy igény esetén működtetjük azt. Feltérképezzük a feltárt kockázati elemek hatásmechanizmusát és gazdasági kihatásait, és opciókat, vagy intézkedési terveket dolgozzuk ki a kockázatok kezelésére.

Tanácsot adunk vagy igény esetén részt veszünk a kritikus változók kockázatmenedzsment alapú feltárásában, és a hatáselemzésében, a valószínűségi eloszlásuknak meghatározásában, és a várható értékek kockázat alapú előrejelzésében. Végrehajtjuk a kritikus változók hatásátelelemzését rugalmasság szempontjából. Fontos feladat a determinisztikusan függő változók és kockázatok azonosítása, kiszűrése, kumulálódó kockázatok elemzése.

További speciális lehetőség az életciklus kockázat elemzése, a fenntarthatóság kockázat elemzése, a scenáriók kockázat alapú tervezése, a kockázatok becslése elemzése és kezelése scenárió változatok szintjén.

Mint alapfunkció segítséget nyújtunk a vezetői döntéselőkészítés támogatásában, a kockázat alapú tervezés létrehozásában.

Projekt Kockázat Menedzsment

Kialakítjuk a Projektek Kockázat Menedzsment rendszerét, részt veszünk a kockázatok feltárásában, azonosításában, besorolásában. Kidolgozzuk a kockázatkezelési akcióterveket a projekt tervezés és megvalósítás időszakában. Részt veszünk a projekt scenáriók kockázat alapú kidolgozásában, és elvégezzük a lehetséges projekt scenáriók kockázatelemzését. Igény esetén működtetjük a projekt kockázat menedzsment rendszerét, feltérképezzük a feltárt kockázati elemek hatásmechanizmusát és gazdasági kihatásait, és kidolgozzuk az opciókat és intézkedési terveket kockázatok kezelésére.

M megbízásuk alapján kiképezzük dolgozóikat a Kockázat Menedzsment módszertan helyes alkalmazási lehetőségekre. Végrehajtjuk a kritikus változók hatásátelelemzését, valószínűségi eloszlásának tanulmányozását és a várható értékek kockázat alapú előrejelzését. Részt veszünk a cash-flow elemeinek kockázat alapú tervezésében, elvégezzük a monte-carlo szimulációt a kockázatelemzés alapján, és behatároljuk a projekt cash-flow elemeit -tól-ig kockázat alapon. További kapcsolódó terület a determinisztikusan függő változók és a kockázatok azonosítása, kiszűrése, kumulálódó kockázatok elemzése. A projektek tervezésében még elvégezhető a tervezés és végrehajtás során az életciklus kockázat elemzése, a fenntarthatóság kockázat elemzése, kumulálódó kockázatok elemzése, becslése elemzése és kezelése scenárió változatok szintjén.

EU által finanszírozott pályázatok Kockázat Menedzsmentje

Kialakítjuk az EU projektek Kockázat Menedzsment rendszerét és integráljuk a Szervezet Integrált Kockázatkezelési Rendszerébe. Az EU projekt kockázatkezelési funkcióit integráljuk vezetési menedzsment funkcióiba, és a minőségmenedzsment rendszerébe.

Már a projekt tervezése és előkészítése folyamán részt veszünk az EU projekt kockázatainak feltárásában, azonosításában, besorolásában. Már a pályázat előkészítésének időszakában részt veszünk a kockázatok feltárásában, úgy, hogy az EU elvárásainak megfelelően már a pályázathoz benyújtásra kerüljön egy

nemzetközileg is elfogadható kockázatkezelési terv, és projekt scénárió kockázat elemzés. Részt veszünk a projekt scénáriók kockázat alapú kidolgozásában, és kockázatelemzünk a lehetséges scénáriókat. Részt veszünk a cash-flow elemeinek kockázat alapú tervezésében, végrehajtjuk a monte-carlo szimulációt a kockázatelemzés alapján, és behatároljuk kockázat alapon -tól-ig a cash-flow elemeit.

Feltárjuk a projektben jelentkező bizonytalanságokat és kockázatokat, és javaslatokat teszünk azok kezelésére. Elkészítjük a szervezet stratégiai és operatív kockázati térképeit és kidolgozzuk a kockázatkezelési akcióterveket.

Kialakítjuk az EU Projekt Kockázat Monitoring Rendszerét és a Kockázatkezelési dokumentációs rendszerét, és kidolgozzuk a projekt és a pályázó társaság sajátosságainak megfelelő kockázatkezelési szabályzatokat.

Igény esetén működtetjük az EU projekt kockázat menedzsment rendszerét, feltárjuk és feltérképezzük a kockázati elemek hatásmechanizmusát és gazdasági kihatásait, és kidolgozzuk a kockázatok kezelésére opciókat és intézkedési terveket.

Igény esetén felkészítjük és oktadjuk a projektben dolgozók számára Kockázat Menedzsment módszertanát és helyes alkalmazási lehetőségeit.

Azonosítjuk a determinisztikusan függő változókat, ezek alapján azonosítjuk és kiszűrjük a kapcsolódó kockázatokat, majd elemezzük és bemutatjuk a kumulálódó kockázatokat.

A projekthez szorosan kapcsolódik és igény esetén elvégzésre kerül az életciklus, és a gazdasági fenntarthatóság kockázat elemzése.

Korrupciós kockázatok kezelése

Bármely a piacon megjelenő szervezet ki van téve a korrupciós kockázatoknak. A korrupció sajnos törvényszerű velejárója társadalmunknak. A javak elosztása, a piaci versenylőny megszerzése, az egyéni gazdagodás, vagy társadalmi, beosztási pozícióban való előrelépés lehetősége. Ha nem is törvényszerűen minden esetben, de potenciálisan felveti a korrupciós kockázatok lehetőségét. Ezért minden szervezetnek szüksége van hosszú távon a korrupció elleni küzdelemre. A kockázatok csökkentését következetes, átlátható, és elszámoltatható működési feltételrendszer szabályozásával, a korrupció életterének szűkítésével és a megelőzésével, és a következetes korrupciós stratégia alkalmazásával lehet csökkenteni.

Korrupciós átvilágítás

Mélyinterjúk végrehajtásával feltárjuk és dokumentáljuk a korrupcióval veszélyeztetett területeket. Feltárjuk a menedzsment igénye alapján a korrupcióval fertőzött vagy potenciálisan fertőzhető területeket és előkészítjük a vezetői döntésekhez a szükséges dokumentációkat a korrupció lehetséges kockázatairól, és megelőzési lehetőségeiről.

Korrupciós kockázatok kezelése

Feltárjuk, azonosítjuk és besoroljuk a korrupciós kockázatokat. A szervezet stratégiáját és igény szerinti működési területeit érintő kritikus elemeket kockázatmenedzsment módszerével feltárjuk, hatáselemzünk. Bemutatjuk valószínűségi eloszlásukat, és előre jelezzük a várható kockázati értékeket. Elkészítjük Korrupció Ellenes Stratégiát, és igény szerint a működési területeket érintő kockázati térképeket. Kidolgozzuk a kockázatkezelési akcióterveket, korrupcióellenes szabályzatokat és feladatköröket, integrálva azokat a szervezet feladat és határköri szabályozásába.

Politikai és biztonsági kockázat elemzés

Ön bárhol a világon üzleti műveltségbe kezd, meg kell értenie és ismernie a helyi és a regionális politikát, jogi

szabályzókat és üzleti környezetet. Meg kell határozni a biztonságos működéshez szükséges komplex politikai, jogi és gazdasági feltételrendszert.

A menedzsment tagjainak ismernie kell a jogi és szabályozási környezetet, a helyi és regionális politikai és gazdasági erőviszonyokat. Fel kell tárni az üzleti életben jelentkező és a befektetés sikerét veszélyeztető, potenciálisan instabilitást okozó tényezőket. Ez sok esetben helyi szintű mérlegelést igényel, és a helyi törvényi szabályozások, előírások és lehetőségek megismeréséhez mindenképpen szükséges a speciális helyi közösségi előírások, szabályzók és gazdasági szokások ismerete.

Meg kell érteni, fel kell készülni, és ellenőrzés alá kell vonni a kockázatokat, és képessé kell válni a valódi versenyelőny meghatározására és kihasználására. Az új beruházásokra kell irányítani a részletes és fókuszált kockázatelemzést, amely dönthet a különböző siker és a bukások között.

Politikai kockázat elemzése

Sok esetben a politikai, üzleti és kulturális kockázatok válnak meghatározóvá a befektetőknek, és prioritást kell biztosítani ezen újonnan jelentkező kockázatoknak a projekt pénzügyi erőforrásaiban. Azonban az idejében felismert, behatárolt és ellenőrzés alá vont kockázat ezeknél a jogi és üzleti kérdéseknél segít meghatározni a helyes menedzselési módozatot. Folyamatosan kell irányítani a folyamatban lévő projektek kockázat értékelését, és fel kell ismerni és azonosítani a létező problémákat és sebezhetőségeket.

Projekt kutatás, és elemzés

Mi megismerjük, elemezzük az ügyfelek sajátosságait, felmérjük a kapcsolódó politikai, gazdasági és biztonsági kockázatokat, feltárjuk a sajátos üzleti kockázatokat, és javaslatokat teszünk kezelésükre vagy mérséklési lehetőségeikre.

Régió kockázati térkép elkészítése

Elkészítjük a politikai kockázatok elemzését a régióról, azokról a biztonsági és üzleti eseményekről, amelyek befolyásolni fogják az üzleti életet, a következő évben vagy években. Az elemzés magában foglalja az üzleti életet, befektetőket érdeklő legfontosabb politikai, gazdasági információkat.

Társaság piaci helyzetének elemzése

A piaci helyzet elemzése

A társaság piaci helyzetének elemzése során legfontosabb kérdés a társasági stratégia elemzése, a tulajdonosi célkitűzéseknek és piaci lehetőségeknek megfelelő módosítási javaslatok kidolgozása, ha szükséges a stratégia kialakítása.

Tevékenységünk során a vállalkozást mind a pénzügyi-gazdasági, mind a reálfolyamatok vonatkozásában komplexen átvilágítjuk. Elkészítjük a tevékenységtérképet, és folyamatleírásokat. Az átvilágítás alapján meghatározzuk a vállalkozás stratégiai költséghelyeit, és feltárjuk a költséghelyek veszteségpontjait.

Kidolgozzuk a társaság stratégiai helyzetét és piaci előnyös és hátrányos lehetőségeit bemutató BCG mátrixot.

Az elemzések összegezett következtetései alapján javaslatot teszünk a komplex vállalati stratégia újrafogalmazására.

A tulajdonosi és a menedzsment funkció szétválása esetén bemutatjuk a tulajdonosok részére a menedzsment tájékoztatásától függetlenül, a társaság stratégiájának, gazdasági tevékenységének objektív külső, a nemzetközi menedzsmentben alkalmazott mutatók alapján történő megítélését.

Igény esetén végrehajtjuk az éves mérlegbeszámoló komplex gazdasági elemzését standard mutatószámrendszer és értékelési módszertan segítségével. Elemezzük a társaság gazdasági trendjeit, kiszámítjuk a társaság gazdálkodását alapvetően jellemző mutatókat és értékeljük azokat.

Fő mutató csoportok

- vagyoni helyzet
- likviditás
- tőkeszerkezet
- adósságszolgálat
- vagyonstruktúra
- működő tőke
- az eszközök forgása
- jövedelmezőség
- hatékonyság
- cash-flow mutatók
- vevői- és szállítói folyamatok, pénzügyi mutatói
- költségszerkezet és költséggazdálkodás

Kiszámítjuk és bemutatjuk a fenntartható növekedési ütemet, illetve elvégezzük a csőd előrejelzést.

Az üzleti terv elemzése

Elemezzük és bemutatjuk a tulajdonosnak és a menedzsmentnek, a külső elemző objektív megítélése szerint az üzleti tervben meghatározott célok megfelelnek-e a tulajdonosi elvárásoknak, és a társaság stratégiájának. A tulajdonosi elvárások lebontásra kerültek-e a stratégiai és operatív vállalati feladatokra és azok igazodnak-e a társaság piaci lehetőségeihez. Elemezzük, hogy a feladatok igazodnak-e a társaság rendelkezésére álló erőforrásokhoz.

Bemutatjuk, hogy az árbevételi terveket milyen piaci és reálfolyamatok támasztják alá, azok milyen jogi kötelezettségvállalásokon alapulnak. A költségbecsléseket milyen számvetések alapozzák meg, megalapozott-e valóságtartalmuk. A számított fedezetek biztosítják-e a kívánt nyereség hányadot, a fenntarthatóságot.

A részelemzések alapján bemutatjuk, hogy az üzleti terv reálisan teljesíthető-e, kielégíti-e a tulajdonos gazdasági elvárásait, illetve alátámasztja-e a menedzsment erre vonatkozó ígéreteit.

Az üzleti terv alapján kimutatjuk a fenntartható növekedési ütemet, illetve elvégezzük a csőd előrejelzési számításokat.

Elemezzük a társaság alapvető gazdálkodási folyamatait és szükség esetén javaslatot teszünk azok optimalizálására.

Elemezzük a társaság költséggazdálkodásának és az üzleti tervnek az összhangját, és javaslatot teszünk a költséggazdálkodás racionalizálására.

A gazdasági teljesítmény és a stratégiai megvalósulásának mérésének igénye esetén vállaljuk Balanced Scorecard (BSC) kialakítását, bevezetését.

Vállaljuk a szerződések gazdasági hatásainak előzetes elemzését.

Válság Menedzsment

A gazdasági társaságok könnyen juthatnak külső természeti körülmények, alapvető társadalmi tényező változások vagy a politikai, gazdasági tényezők változása miatt jelentős válságba. Egy üzleti környezetben műveleteket végző társaság mindig ki van téve a környezetéből érkező gazdasági és politikai támadásoknak. A krízis vagy válsághelyzet objektíven determinálva van a piac jellegéből adódóan. Önnek vagy érdekeltségeinek mindig lesznek piaci konkurenciái, akik mindent megtesznek, hogy lehetetlenné tegyék tevékenységét, vagy megszerezzék piacát.

Egy válsághelyzet kialakulásakor viszont mindig felvetődik az a kérdés, mi a menedzsment felelőssége a vállalati válsághelyzet kialakulásában. Természetesen nem az a menedzsment feladata, hogy megakadályozza, vagy megváltoztassa a természeti és társadalmi, vagy gazdasági környezeti tényezőket, de igenis felelős, hogy az általa irányított gazdasági társaságot felkészítse a lehetséges új kihívásokra és kockázatokra és kidolgozza az ilyen eseteket tartalmazó reagálási scénáriókat, gazdasági válaszlépéseket. További kihívás a menedzsment részére, hogy mikor és a válság milyen szakaszában és hogyan adoptálják a kidolgozott válaszlépéseket. Egy ilyen helyzetben objektíven kell mérlegelni a vállalat stratégiai és operatív válaszait, ki kell dolgozni a ténylegesen kialakult krízis kockázatainak felméréssel a gazdasági társaság reagálási céljait, erőforrásait és időszükségletét.

Stratégiai válságmenedzselés területén részt veszünk a gazdasági társaság általános piaci és működési krízishelyzetének meghatározásában, kezelésében, és a stratégiai reakció scénáriók kidolgozásában.

Operatív válságmenedzselés keretében elemezzük és feltárjuk a rövid távon jelentkező, de a gazdasági társaság létét működési feltételeit, piacait veszélyeztető és időhalasztást nem tűrő kockázati tényezők hatásmechanizmusát, kidolgozzuk a menedzsmenttel a kezelési módozatokat és a társaság reagálási scénárióit.

Tevékenységünk magában foglalja a gazdasági szervezet működési hiányosságainak és vezetési problémáknak a feltárását. Feltárjuk a gazdasági teljesítményt visszafogó és a vállalati együttműködési problémát kiváltó emberi, vezetési vagy gazdasági tényezőket.

A koncepcionális üzleti cél meghatározása mellett segítséget nyújtunk az új társasági stratégia kialakításához, a szervezeti és irányítási rendszer megújításához, a piacszerkezet átalakításához, a tulajdonosokkal és az igazgatótanáccsal való kommunikáláshoz és előterjesztések elkészítéséhez.

Feltárjuk és segítünk kidolgozni az elfogadott új stratégia és operatív végrehajtási terv megvalósításához szükséges erőforrások tervezését, és segítséget nyújtunk a végrehajtás menedzseléséhez. Részt veszünk, mint független külső tanácsadók a kényszerű átalakítási vagy leépítési folyamat menedzselésében, a stratégiaiilag szükséges tudás, a menedzsment, a technológia, és a gyártási kultúra átmentésében, a feleslegessé váló javak potenciális felhasználási lehetőségeinek kezelésében.

Részt veszünk az operatív válságkezelési terv kidolgozásában és a válságmenedzselés megvalósítási folyamatának felügyeletében, a folyamat kockázatok feltárásában, és a vezetés rugalmas reagálásának kontrolálásban. Célkitűzésünk szerint támogatásunkkal, a kockázatok feltárásával, kezelésével, az erőforrások és a vezetési intézkedések hatékonyságának mérésével fókuszáljuk a szervezet, és a vezetés tevékenységét a stratégiai és prioritást élvező operatív célok megvalósításához.

Mint külső tanácsadók és szakértők objektív a társasági érdektől független kontrollt tudunk biztosítani az új irányítási rendszer és társasági stratégia megvalósításának folyamatában, a projektek teljesítményének értékelésében, mindaddig, amíg a társaság be nem áll az új stratégiai célok megvalósításának folyamatába és ki nem alakul az új vezetési, termelési, szolgáltatási és értékesítési struktúra.

Ha az ön üzleti lehetőségeit, vagy termékeit akadályozzák a piacra jutásban valami miatt, mi segítünk

feltárni a probléma megoldási lehetőségeit. Bemutatjuk, hogyan tudja menedzsment eszközökkel megelőzni a beszállítók által okozott gazdasági következményeket, és hogyan kezelje a fogyasztók elérését akadályozó konkurencia, vagy szervezetek tevékenységét. Az ön szervezete célpontjává válhat a konkurenciának vagy civil tömörüléseknek, szövetségeknek. Bemutatjuk hogyan fognak önnel, vezetői, üzlettársai, részvényesei és befektetői kommunikálni.

A jó Válság Menedzsment kompetitív előnyt biztosít az Ön szervezetének. Mi védelmezzük az ön üzleti hírnevét, környezetét, tőkéjének üzleti kulcsait, alkalmazottait, és egyéb befektetőit, és a folyamatban lévő feladatait. Feltárjuk és segítünk menedzselni az üzleti környezetben jelentkező nagyon extrém, komplex, és folyamatosan változó kockázatokat. Segítséget nyújtunk a társaság válságmenedzselési stratégiájának kialakításában, az előrejelző és kezelő rendszerének kialakításában, fenntartásában és továbbfejlesztésében.

Ezen felül objektív szimulációt futtatunk a lehetséges üzleti scénáriókról, és azok kockázataikról, és előkészítjük munkatársait a lehetséges válsághelyzetekre, a kockázati elemek megjelenésére, a reagálási módokra és a kezelési eljárásokra.

Konkurencia piaci helyzetének elemzése

Minden társaságnak szüksége van arra, hogy felmérje a piacon szereplő konkurens társaságoknak

- mi a stratégiája,
- milyen gazdasági helyzetben vannak,
- milyen tulajdonosi szerkezetváltozások történtek,
- milyen új tevékenységet folytatnak,
- milyen új piaccal bővültek,
- milyen marketingeszközöket alkalmaznak.

Nyilvános adatbázisokból (cégbíróság, internet, piackutatás) vállaljuk a konkurens társaság tevékenységének, piaci helyzetének feltérképezését, elemzését, stratégiájának, tevékenységének előrejelzését.

Vállaljuk a nyilvános vagy a társaság által rendelkezésre bocsátott konkurens stratégia elemzését és potenciális piaci célok előrejelzését. Igény esetén a piaci trendek és a beszerezhető adatok alapján annak a konkurencia stratégiájának előrejelzését.

A nyilvános adatokból (beszámoló, cégbírósági adatok, közlemények, piackutatás) a konkurens társaság alapvető gazdálkodási folyamatainak elemzését.

Elvégezzük a konkurencia komplex gazdasági elemzése a nyilvános éves mérlegbeszámoló alapján standard mutatószámrendszer és értékelési módszertan segítségével. Bemutatjuk a konkurencia gazdasági trendjeit és elemzzük azokat.

Kimutatjuk a konkurencia fenntartható növekedési ütemét és elvégezzük a csőd előrejelzését.

Beszállítók, üzleti partnerek piaci helyzetének elemzése

Minden társaságnak szüksége van arra, hogy egy stratégiai jelentőségű szerződés megkötése előtt felmérje a szállítójának milyen a gazdasági helyzete, valóban rendelkezik-e hosszú távon olyan gazdasági potenciállal, amelyet lehetővé tesz az általa vállalt szállítás, projekt végrehajtását.

Nyilvános adatbázisokból (cégbíróság, internet, piackutatás) vállaljuk a szerződő fél, vagy szállító társaság tevékenységének, piaci helyzetének feltérképezését, elemzését, stratégiájának, tevékenységének előrejelzését.

Felmérjük

- mi a stratégiája, és az hogyan valósul meg,
- milyen gazdasági helyzetben van,
- milyen tulajdonosi szerkezetváltozások történtek,
- milyen új tevékenységet folytatnak,
- milyen új piaccal bővültek,
- milyen marketingeszközöket alkalmaznak.

Elvégezzük a szállító, szerződő társaság alapvető gazdálkodási folyamatainak elemzését.

Végrehajtjuk a szállító, szerződő fél nyilvános éves mérlegbeszámoló komplex gazdasági elemzését standard mutatószámrendszer és értékelési módszertan segítségével. Bemutatjuk a gazdasági trendjeinek alakulását, és felmérjük, hogy potenciálisan nem jelent-e veszélyt a piacunkra tevékenységünk átvételével és kiszorításunkkal.

Kimutatjuk a szállító, szerződő fél fenntartható növekedési ütemét, és csődhelyzetét.